

## การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ได้ผล ต้องอาศัยองค์ประกอบสำคัญ อย่างน้อย 3 อย่างเป็นพื้นฐาน

1. ความสนใจ เสี่ยว การเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูง
2. การมีส่วนร่วมของพนักงานมากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
3. การมีกิจกรรม เพื่อกระตุ้นเตือน ต่อเนื่องและแนวทางการประเมิน และติดตามผลที่เป็นธรรม

☞ เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อความยั่งยืน

- การมีส่วนร่วม
- การเปิดใจกว้าง
- ความไว้วางใจ เชื่อใจ และการยอมรับ
- ข้อผูกพันหรือพันธสัญญา
- ปณิธานในการจัดข้อขัดแย้ง
- ความเป็นเอกฉันท์หรือฉันทามติ
- การตัดสินใจ
- การรวมพลัง
- จุดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา
- มุ่งหมายและวัตถุประสงค์



### พัลส์ความดีสามารถแสดงออกได้ในหลายมิติ อาทิ เช่น

1. การมีดูดายต่อความอยุติธรรม หรือการไม่นิ่งเฉยต่อความไม่ถูกต้อง เช่น การลูกขี้น เปิดโปงการทุจริตแม้จะเห็นว่ามีอันตรายต่อชีวิตอยู่ข้างหน้า
2. ความห้าห้ายที่จะเสนอแนวทางการบริหารจัดการที่ดีกว่า ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตแม้เวลาต้องเสียต่อการขัดผลประโยชน์ ของผู้มีอิทธิพล ซึ่งโคงกินอยู่ในระบบเดิม
3. ความกล้าแสดงจุดยืนอย่างสร้างสรรค์ในการไม่ร่วมมือกับการทุจริต
4. การใช้แนโดยใช้สุจริตเพื่อให้เห็นช่องทางของระบบการบริหารที่อาจมีการทุจริตได้ และเสนอแนวทางแก้ไขอย่าง เป็นรูปธรรม
5. การเข้าร่วมสนับสนุนผู้ริเริ่ม ต่อสู้การทุจริตในรูปแบบข้างต้น ทั้ง 4 ข้อ จนกว่าให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี แล้วเข้ามายังในการต่อสู้กับกระบวนการการทุจริตและระบบชั้นดี “กลไกการส่งเสริมพัลส์ความดี”

### การส่งเสริมพัลส์ความดี

ต้องประกอบด้วยกลไกต่างๆ ต่อไปนี้ รวมกันเป็นอย่างน้อย ลำพังข้อใดข้อหนึ่งจะไม่พียงพอในการ ต่อสู้กับกระบวนการการทุจริตและระบบชั้นดี

1. การทำให้เป็นคนดีที่ยืนอย่างปลดภัยในสังคม เช่น การมีช่องทางให้เสียงของผู้เปิดโปงการทุจริต ได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย การมีสื่อมวลชนที่อิสระและพึง ได้และการมีเกราะกำบังภาคประชาชนที่เข้มแข็ง เป็นต้น

2. การทำให้ความคิดดี ๆ ของคนดี ๆ มีเวทีเผยแพร่ และเปลี่ยน แบ่งปัน และรวมตัวกัน เช่น การรวมตัวกันของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน

3. การให้โอกาสระบบใหม่ที่ดีกว่าให้ได้มีโอกาสนำไปปฏิบัติจริง ๆ ระบบใหม่ที่ดีกว่าที่ว่า คือ ระบบการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ไม่ เพียงมุ่งแก้ปัญหาความทุกข์ยากของประชาชน แต่ว่าสามารถช่วยลดการทุจริต

4. การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ/ระบบ/นโยบายใหม่ ด้วยการ เปรียบเทียบระดับของการทุจริตในโครงการ เก่าและมอbring วัล กับโครงการที่ทำให้มูลค่าและโอกาสของการทุจริตลดลง

5. การเผยแพร่ชัยชนะ ตลอดจนวิธีและวิถีการอาชันะของผู้ที่ใช้ ความดี และยืนหยัดยึดมั่นในความดี ท่ามกลางกระแสน้ำที่ดี ทุจริตจนได้รับชัยชนะอันยั่งยืนและแท้จริง ข้อนี้สามารถทำได้ทันที และต้องทำอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง

6. ในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและทุนทางสังคม ที่ไม่ยอมรับการใช้ อภิสิทธิ์ การฝอกฟัก อำนาจอิทธิพล ความเกรงใจ และการทุจริตทุก รูปแบบโดยผ่านการอบรมกลุ่มกลุ่มในบ้าน โรงเรียนการสื่อสารมวลชน เป็นต้น



## สร้างระบบเข้มแข็ง ต้านทุจริต

กฏหมายอย่างเดียวจึงไม่สามารถปราบปรามทุจริตได้ ต้องอบรม ลูกหลานให้เกรงกลัวกฎหมาย สั่งสอนคนให้มีหิริโตตปถั่งคติ ต่อมาเปริ่มที่จะต้านทานกิจกรรมตัวเอง เป็นพื้นฐาน ผู้มีอำนาจต้องทำตัว เป็นตัวอย่าง คนไทย ต้องอยู่อย่างมีความหวัง

1. ผู้นำต้องมีจิตสำนึกที่ดีเป็นตัวอย่างที่น่าเชื่อถือและ ประชาชน เชื่อมั่นว่าเป็นคนดี มีคุณธรรมความซื่อสัตย์
2. คอร์ปชันต้องแก้ทั้งระบบตั้งแต่วิธีการเลือกคนเข้ามา ถุ่การเมือง และเข้ามาเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐต้องสร้าง อุดมการณ์ทำเพื่อชาติ บ้านเมือง
3. เลิกระบบทุปถัมป์ และความฟุ่มเฟือยในรูปแบบ ต่างๆ
4. หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าป้องกันและ ปราบปรามการ ทุจริตต้องเป็นอิสระ
5. ต้องจัดสวัสดิการและรายได้ให้ดี
6. ลงโทษผู้กระทำผิดทั้งผู้ให้ผู้รับอย่างรุนแรงเฉียบขาด
7. โปร่งใส ตรวจสอบได้



## ค่านิยมหลักของคนไทย 12 ประการ

1. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
2. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงาม เพื่อส่วนรวม
3. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
4. ไฟหัวความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง และ ทางอ้อม
5. รักษาภัณฑ์ธรรมประเพณีไทยอันดงงาม
6. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแผ่ และแบ่งปัน
7. เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย อนุมี พระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุขที่ถูกต้อง
8. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพ ผู้ใหญ่
9. มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
10. รู้จักดำเนินตนอยู่โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงตาม พระราชดำรัส ของพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัว
11. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่อ อำนาจฝ่ายต้า หรือกิกส์ มีความละลายเกรงกลัวต่อ บางตามหลักของศาสนา
12. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของชาติ มากกว่า ผลประโยชน์ของตนเอง



## การป้องกันและปราบปราม การทุจริตในองค์กร

องค์กรบริหารส่วนตำบลวังม่วง  
โทรศัพท์ ๐๓๖-๗๓๐๖๘๑  
[www.wangmuangsa.o.go.th](http://www.wangmuangsa.o.go.th).

